


Частное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
Школа бизнеса «ЛИНКама»

 УТВЕРЖДАЮ:
О.Г. Котельникова
« 01 » 04 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
(повышение квалификации)**

Форма обучения – очно-заочная, без отрыва от производства

Общая трудоемкость – 52 часа, в том числе:

лекции - 9 часов

семинары, практикумы, тренинги - 33 часа

интернет-поддержка - 10 часов

Форма итоговой аттестации – контрольная работа

Пермь 2015

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Управление финансами имеет большое значение для эффективного использования материальных и трудовых ресурсов, необходимых для осуществления хозяйственной деятельности. Эффективное использование финансов и планомерное управление ими позволяет выявить пути максимизации прибылей при одновременном снижении затрат. Только при рациональном распределении получаемых доходов, правильном управлении ценами и использовании всех имеющихся ресурсов с максимальной выгодой для предприятия возможно обеспечить благоприятное финансовое положение. Эффективное управление финансами имеет большое значение для успешной деятельности предприятия и его процветания в условиях неослабевающей рыночной конкуренции. Финансовое планирование является составной частью общего планирования.

Без информации о состоянии денежных ресурсов невозможен процесс принятия решений о размещении и перемещении денежных средств в более прибыльные сферы деятельности. Документация, формируемая в результате финансовых операций, оказывает значительную помощь при управлении финансами. К такой документации относятся баланс, бюджет, различные финансовые прогнозы. Баланс обеспечивает информацией о состоянии активов и пассивов на конкретную дату. Отчёт о поступлениях денежных средств содержит информацию о поступлениях за прошедший период времени и позволяет осуществлять сравнительный анализ состояния денежных ресурсов в разные временные интервалы. Смета денежных расходов позволяет прогнозировать погашения по счетам кредиторов на планируемый период и устанавливать размер дополнительных денежных ресурсов, необходимых для осуществления будущих хозяйственных операций.

Данный курс подходит всем, кто хочет сформировать профессиональные компетенции и получить дополнительные практические знания в сфере финансов. Автор разрабатывал курс, выводя в главный критерий качества эффективность управления финансами, под которой понимается достижение желаемого финансового результата с наименьшей затратой времени и ресурсов.

Цель обучения - сформировать у слушателей компетенции, повышающие эффективность профессиональной деятельности.

Задачи обучения:

1. Обеспечение процессного и системного подхода в обучении;
2. Формирование системы знаний эффективного управления финансами;
3. Изучение основных финансовых документов;
4. Формирование компетенций в области эффективного управления финансами организации;
5. Стимулирование познавательной активности слушателей.

Курс «Управление финансами» состоит из модулей: финансовая информация, бюджетирование как рычаг эффективного управления, финансовая отчетность организации, анализ финансовой отчетности для принятия управленческих решений.

Логика курса идет от общего к частному, начиная с основ, с понимания сущности финансовой информации. Затем мы перейдем к тому, какое место управление финансами занимает в общей системе управленческого взаимодействия. В основной части курса изучаются финансовые документы организации для принятия эффективных управленческих решений.

В рамках курса будут проведены практические занятия и семинары. Практические занятия реализуются в форме занятий, направленных на закрепление лекционного материала, подразумевающих активное участие в полемике слушателей курса. Семинары пройдут в форме составления основных финансовых документов на примере организации. Такой формат учебного процесса поможет сформировать компетенции менеджера, необходимые для эффективного управления финансами организации.

Общая трудоемкость составляет 52 часа, в том числе: лекции 9, практические занятия 33, интернет-поддержка 10.

2. УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Наименование раздела, темы	Всего трудоемкость	Аудиторные занятия				Само-сто-яте-льн-ая ра-бо-та
		Всего	Лекции	Практические	Интернет-поддержка	
1.Важность и перспективы финансовой информации	3	3	1	1	1	
2.Бюджеты для планирования и управления	6	6	1	4	1	
3.Учет и измерение затрат в организации	6	6	1	4	1	
4.Финансовая отчетность организации	6	6	1	4	1	
5.Анализ финансовых отчетов	6	6	1	4	1	
6.Финансовые показатели деятельности	5	5	1	3	1	
7.Система сбалансированных показателей	6	6	1	4	1	
8.Показатели 4Е	6	6	1	4	1	
9.Итоговое задание	8	8	1	5	2	
Всего	52	52	9	33	10	

3. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

3.1. Темы лекционных занятий

Тема 1. Важность и перспективы финансовой информации.

Потребность в финансовой информации. Важность финансовой информации. Финансово заинтересованные стороны. Перспективы финансовой информации.

Тема 2. Бюджеты для планирования и управления.

Функции бюджета. Бюджеты и планирование. Бюджетные процедуры и структуры. Практическое применение бюджетов: различные подходы к бюджетированию, бюджеты и люди.

Тема 3. Учет и измерение затрат в организации.

Измерение затрат. Учет затрат по видам деятельности. Определение сопутствующих затрат. Учет по центрам ответственности. Учет затрат при принятии решений о цене.

Тема 4. Финансовый учет и финансовая отчетность организации.

Понятие и виды финансового учета. Входы, преобразования и выходы. Виды финансовых отчетов.

Тема 5. Анализ и интерпретация финансовых отчетов.

Отчет о доходах и расходах. Балансовый отчет. Отчет о движении денежных средств. Отчет о прибылях и убытках.

Тема 6. Финансовые показатели деятельности.

Процентные и относительные показатели. Ликвидность, отдача на использованный капитал, активность использования активов, рентабельность оборота. Пирамида показателей.

Тема 7. Система сбалансированных показателей.

Тема 8. Показатели 4Е: экономичность, эффективность, справедливость и результативность.

3.2. Темы практических занятий (семинаров)

Тема 1. Важность и перспективы финансовой информации.

Вопросы:

Что мы понимаем под финансовой информацией?

Каковы информационные обязанности менеджера?

Информационные потоки.

Свойства информации хорошего качества.

Тема 2. Бюджеты для планирования и управления.

Вопросы:

Роль бюджета для организации.

Бюджетное планирование.

Рациональный бюджетный процесс.

Виды бюджетов.

Различные подходы к бюджетированию.

Тема 3. Учет и измерение затрат в организации.

Вопросы:

Понимание и классификация затрат
Включение затрат в себестоимость
Распределение затрат по видам деятельности
Маржинальный метод учета затрат
Понятие безубыточности

Тема 4. Финансовая отчетность организации.

Вопросы:

Входы, преобразования и выходы и их финансовое выражение
Виды финансовой отчетности

Тема 5. Анализ и интерпретация финансовых отчетов

Вопросы:

О чем говорят финансовые отчеты?

Цели и предназначение отчетов

Финансовые показатели деятельности

Процентные и относительные показатели

Тема 6. Финансовые показатели деятельности

Вопросы:

Относительные показатели деятельности

Относительные финансовые показатели

Оценка финансовых результатов (ROCE, AUR, ROS).

Тема 7. Система сбалансированных показателей.

Вопросы:

Что такое система ССП?

Пирамида показателей

Оценка деятельности организации с точки зрения ССП

Тема 8. 4E как показатели финансовой деятельности

Вопросы:

Экономичность

Эффективность

Результативность

Справедливость

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

5.1. Рекомендуемая литература

1. **Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия.**/ Фролова Т.А. Таганрог: ТРТУ, 2014
2. **Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия.**/ Грищенко О.В. Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2013.
3. **Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия:** Учебное пособие/ Бальжинов А.В., Михеева Е.В. Улан-Удэ 2013..
4. **Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия.**/ Фролова Т.А. Таганрог: ТРТУ, 2014
5. **Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия.**/ Грищенко О.В. Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2014.

6. **Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия**: Учебное пособие/ Бальжинов А.В., Михеева Е.В. Улан-Удэ 2013.
7. **Инструментарий управления финансами.**// Business Toolkits, US AID, 2006.
8. **Основы финансового менеджмента**. Ч.І: Учебное пособие / Лытнев О.А. Калинингр. ун-т. – Калининград, 2014.
9. **Основы финансового учета**: Методические материалы к курсу/ Астахов В.П., Ростов-на-Дону: Изд-во РГУ, 2014.
10. **Практикум по финансовому менеджменту** / Арутюнова Д.В., – Таганрог: Изд-во ТТИ ЮФУ, 2015. – 65 с.
11. **Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности организации: учеб. пособие**/ Герасимов Б.И., Коновалова Т.М., Спиридонов С.П. , Саталкина Н.И. Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2014. – 160 с.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ДИДАКТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

При изучении данной дисциплины рекомендуется использовать:

- комплект учебной литературы
- учебно-наглядные пособия (таблицы, схемы),
- технические средства обучения (компьютерная техника, интернет)